

## Capítulo 5

### Benito Juárez

---

SAUL MARIEL RODRÍGUEZ MÉNDEZ

RENÉ LETICIA LOZANO CORTÉS

El municipio de Benito Juárez se localiza en la zona norte del estado de Quintana Roo. Sus actividades económicas más importantes están relacionadas con los servicios que prestan a los turistas, como son los servicios de hospedaje temporal y restaurantes, servicios de esparcimiento, transporte terrestre y aéreo, inmobiliarios, entre otras. Además, es un municipio que cuenta con importantes recursos naturales, tales como playas, arrecifes, y maderas preciosas; sin embargo, la explotación forestal se considera como una actividad menor en el ámbito económico municipal. Aunque poco explotados, también tiene recursos pesqueros (INAFED, 2016).

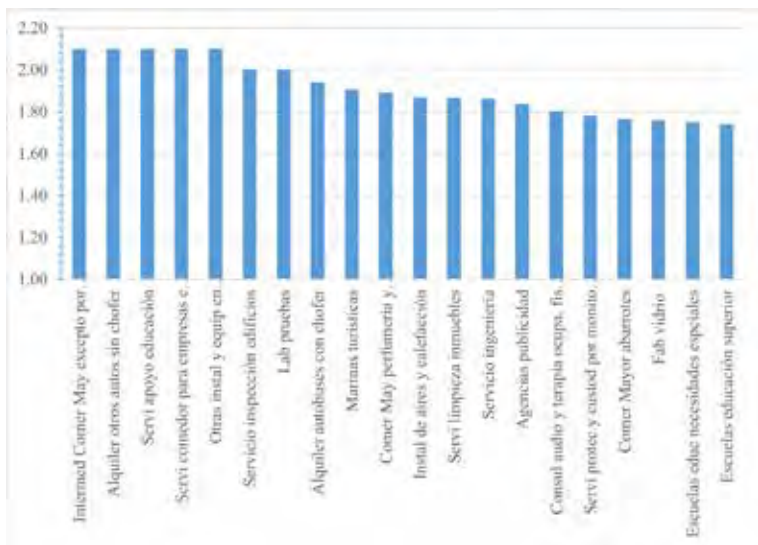
De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2021), en Benito Juárez habitaban 911 503 personas hasta el año 2020 que representa el 49.1% de toda la población del estado. Por cada 100 mujeres en este municipio hay 101.5 hombres; la mitad de la población tiene 29 años o menos; y por cada 100 personas en edad productiva, existen 38 en edad de dependencia. De los habitantes de este municipio el 31% representa la Población No Económicamente Activa y el 68.7% la Población Económicamente Activa y de los cuales 40.6% son mujeres y 59.4% son hombres.

En este capítulo se presentan los coeficientes elaborados para analizar la actividad económica del municipio de Benito Juárez, los cuales calculan la concentración de la mano de obra, la eficiencia del uso de ésta en la actividad productiva y las áreas de oportunidad, así como las que representan una pérdida.

### Coeficiente de especialización productiva

Los coeficientes de especialización que pertenecen al sector básico del municipio Benito Juárez en orden de mayor a menor coeficiente de cada subrama de las actividades económicas realizadas en el municipio, se presenta a continuación.

**Gráfica 5.1. Subramas del sector básico, Benito Juárez, 2018.  
Rango del coeficiente de especialización de 2.10 - 1.74**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica, se observan 7 subramas económicas que cuentan con un coeficiente mayor o igual a 2, y el resto que cuentan con un coeficiente mayor a 1. Este municipio se especializa en los servicios relacionados con la oferta turística mismas que constituyen sus actividades predominantes (Gómez, 2014). En el caso de la subrama (61171) Servicios de apoyo a la educación, su alta producción se debe a que el gobierno del estado de Quintana Roo se ha impuesto retos en materia educativa, de forma que se incremente la cobertura educativa de los niveles medio y superior, así como también compatibilizar la oferta de estudios con las nuevas demandas de la entidad (Gobierno del Estado de Quintana Roo, 2016). En materia de educación, durante el periodo 2014-2015, se podía observar que el municipio de Benito Juárez contaba con el 31.5% de la capacidad educativa total del estado de Quintana Roo, siendo el municipio con mayor número de escuelas, alumnos y docentes, como se muestra en la tabla 5.1.

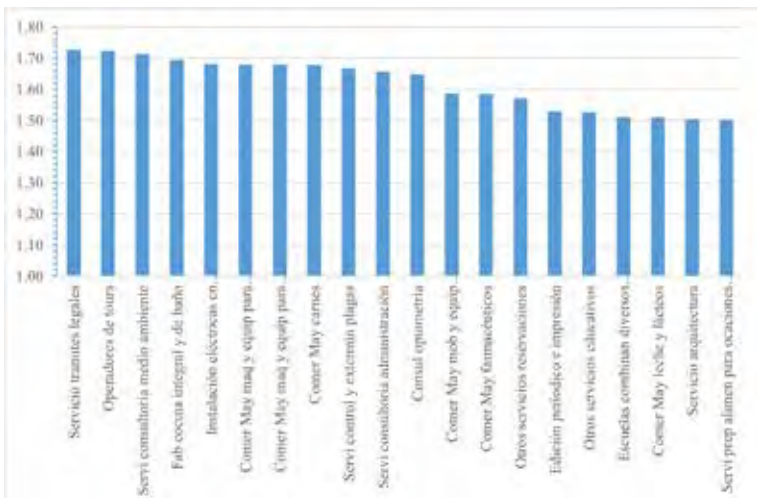
**Tabla 5.1 Sistema Educativo de Quintana Roo, por municipios, Ciclo escolar 2014-2015**

Municipio	Escuelas	Alumnos	Alumnos Hombres	Alumnos Mujeres	Docentes
Bacalar	183	13,086	6,237	6,849	648
Benito Juárez	740	196,081	97,896	98,185	11,233
Cozumel	90	24,704	11,840	12,864	1,396
Felipe Carrillo Puerto	295	30,303	15,383	14,920	1,491
Isla Mujeres	34	7,086	3,060	4,026	302
José María Morelos	169	13,295	6,735	6,560	687
Lázaro Cárdenas	110	8,523	4,274	4,249	405
Othón P. Blanco	449	72,373	35,764	36,608	4,653
Solidaridad	203	51,448	25,469	25,979	2,650
Tulum	73	13,490	6,267	7,223	429
TOTAL	2,346	430,389	212,925	217,464	23,894

Fuente: Gobierno del Estado de Quintana Roo, 2016.

En la actualidad, el número de instituciones de educación superior en el municipio asciende a 20. Siendo un número considerable y explicativo del porqué la subrama (61131) Educación Superior, tiene un coeficiente superior a 1; considerándose una actividad exportadora referente al resto del estado. Por otro lado, en el caso de la subrama (61118) Escuelas de Educación para necesidades especiales se observa que el municipio cuenta también con 20 instituciones de educación especial (Escuelas Mex, 2021).

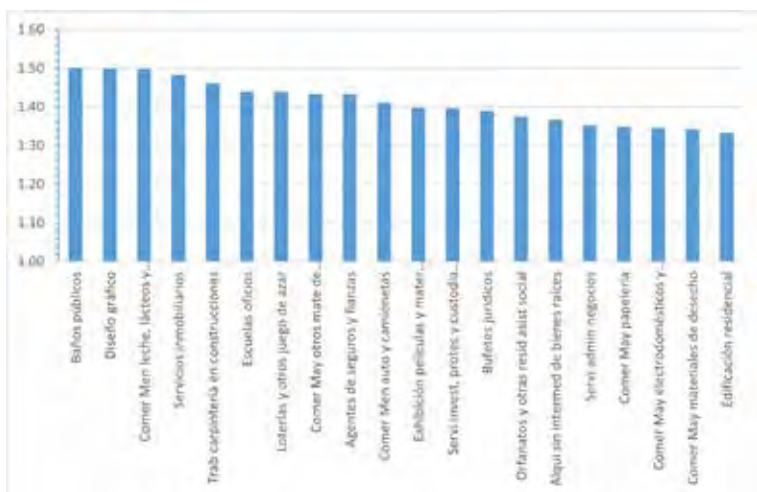
**Gráfica 5.2. Subramas del sector básico, Benito Juárez, 2018. Rango del coeficiente de especialización de 1.73 y mayor a 1.50**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.2 se visualiza la segunda subrama económica con un coeficiente mayor a uno, siendo esta la (56152) Organización de excursiones y paquetes turísticos para agencias de viajes (Operadores de tours), que presenta un coeficiente de 1.7233. Esto se debe a que en el año de estudio 2018, el municipio de Benito Juárez contaba con 300 agencias de viajes; las cuales prestaban el servicio a la comunidad, representando el mayor número de agencias de viajes existentes en todo el estado de Quintana Roo (Secretaría de Turismo, 2018). Por el otro extremo de la gráfica tenemos a la subrama (72232) Servicios de preparación de alimentos para ocasiones especiales en la cual se puede mencionar que para el año 2018, el municipio de Benito Juárez contaba con 135 empresas prestadoras del servicio de alimento y bebidas (Secretaría de Turismo, 2018).

**Gráfica 5.3. Subramas del sector básico, Benito Juárez, 2018.  
Rango del coeficiente de especialización de 1.50 a 1.33**

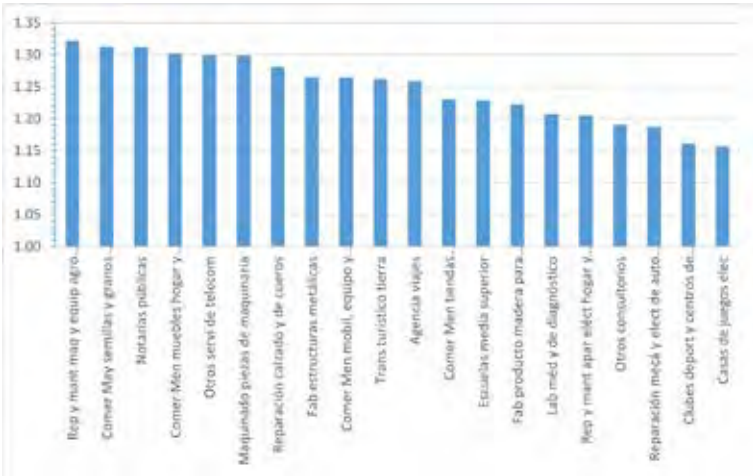


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019

En la gráfica 5.3 se observa que la subrama (81212) Baños públicos, presenta el mayor coeficiente, con un valor de 1.50. En el año 2018, esta subrama recaudó \$480,000 mil pesos provenientes de las prestaciones del servicio (INEGI, 2019). La rama (23611) Edificación residencial, la cual a pesar de encontrarse con un coeficiente de 1.33 y ser considerada una subrama perteneciente al sector básico, esto no es así en la realidad, pues

al pertenecer a la clasificación de la construcción, no puede ser exportada y por ende debemos considerarla como parte del sector no básico.

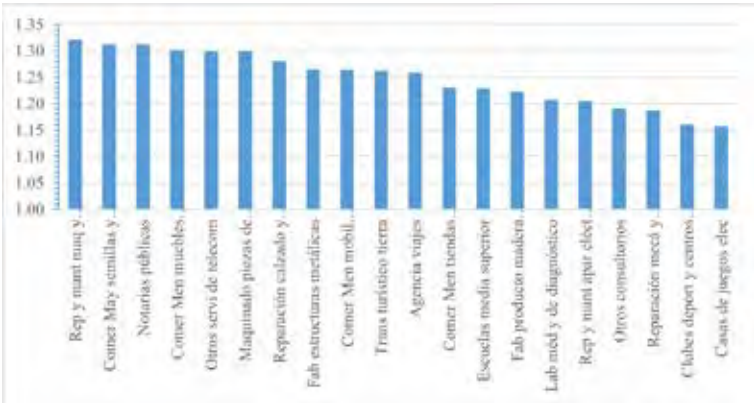
**Gráfica 5.4. Subramas del sector básico, Benito Juárez, 2018.  
Rango del coeficiente de especialización de 1.32 a 1.16**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En el año 2018, en el municipio de Benito Juárez se encontraban en funcionamiento un total de 124 notarías públicas (Secretaría de Gobierno, 2018). En la Gráfica 5.4, se observa que la subrama (54112) Notarías públicas presentan un coeficiente de 1.31, perteneciendo así al sector básico. En el caso de la subrama (43115) Comercio al por mayor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos, se puede atribuir el hecho de pertenecer al sector básico por 2 cuestiones: la primera de ellas es que el gobierno municipal del periodo 2018-2021, tuvo el objetivo de mejorar la calidad de vida de las familias en Benito Juárez, por ello, la Dirección del Desarrollo Económico junto con la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Rural y Pesca del Gobierno (SEDARPE) han llevado a cabo entregas de semillas de hortalizas para realizar siembra de traspatio (Dirección de Comunicación Social, 2020). Por otro lado, en el municipio se encuentran 7 grandes empresas dedicadas al comercio al por mayor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos; entre ellas Security Venta de Oficinas Móviles, Productos la Extra.

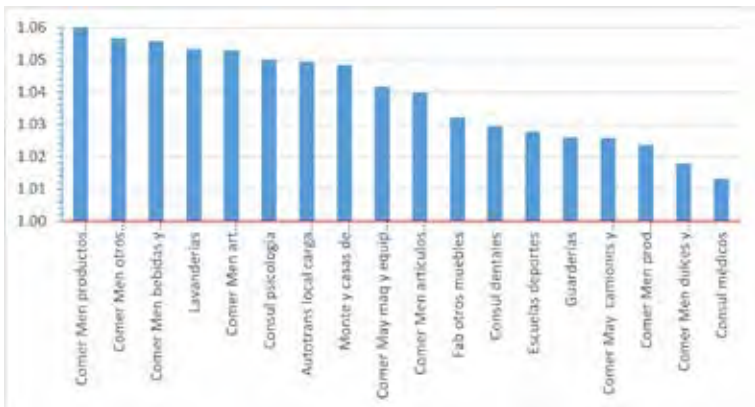
**Gráfica 5.5. Subramas del sector básico, Benito Juárez, 2018.  
Rango del coeficiente de especialización de 1.07 a 1.16**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.5 se presentan las dos subramas con los coeficientes más altos, éstas son (46412) Comercio al por menor de lentes y artículos ortopédicos, con un coeficiente de 1.16 y (46531) Comercio al por menor de artículos de papelería, libros, revistas y periódicos, con un coeficiente de 1.15. La subrama con un coeficiente más bajo es (81121) Reparación y mantenimiento de equipo electrónico y de equipo de precisión, con un coeficiente de 1.06.

**Gráfica 5.6. Subramas del sector básico, Benito Juárez, 2018.  
Rango del coeficiente de especialización de 1.06 a 1.01**

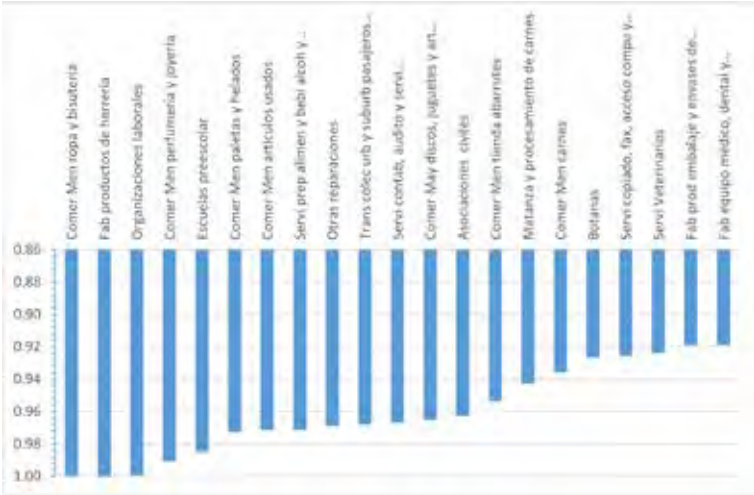


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica anterior, se describen los últimos coeficientes de especialización pertenecientes al sector básico de la economía del municipio de Benito Juárez, y se puede observar que estas subramas están cada vez más cerca de la unidad, incluso la subrama más baja (62111) Consultorios médicos; la cual tiene un coeficiente de especialización de 1.01. Todas estas subramas aún son consideradas exportadoras, pero con el paso de los años, algunas de ellas puedan cambiar al sector no básico por su bajo nivel de producción, es decir, son subramas que necesitan apoyo para mantenerse en el sector básico, por lo que se le debe impulsar su desarrollo.

En la siguiente sección, se realizará un breve análisis de las actividades pertenecientes al sector no básico con un coeficiente inferior a la unidad. En la gráfica 5.7, se presentan los coeficientes de especialización de las subramas.

**Gráfica 5.7. Subramas del sector no básico, Benito Juárez, 2018. Rango del coeficiente de especialización de 1 y 0.92**

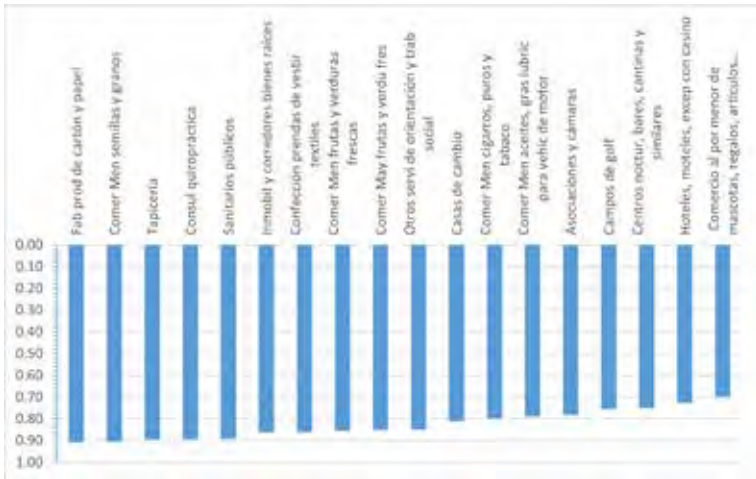


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.7, se visualiza que la primera subrama económica perteneciente al sector no básico del municipio es la (46511) Comercio al por menor de artículos de perfumería y joyería, con un coeficiente de localización igual a 0.9907, que indica que esta subrama, requiere aumentar su producción para lograr escalar y pertenecer al sector básico superando la unidad. La segunda subrama con un coeficiente más cercano a uno es la (61111) Escuelas de educación preescolar con un coeficiente equivalente a 0.9847. Se puede atribuir esta baja producción en la actividad a que en el municipio el número de academias a nivel preescolar asciende a tres (Escuelas Mex, 2021). Dentro de las 3 subramas con coeficientes más bajos se encuentra la (54194) Servicios veterinarios con un coeficiente igual a 0.9237.



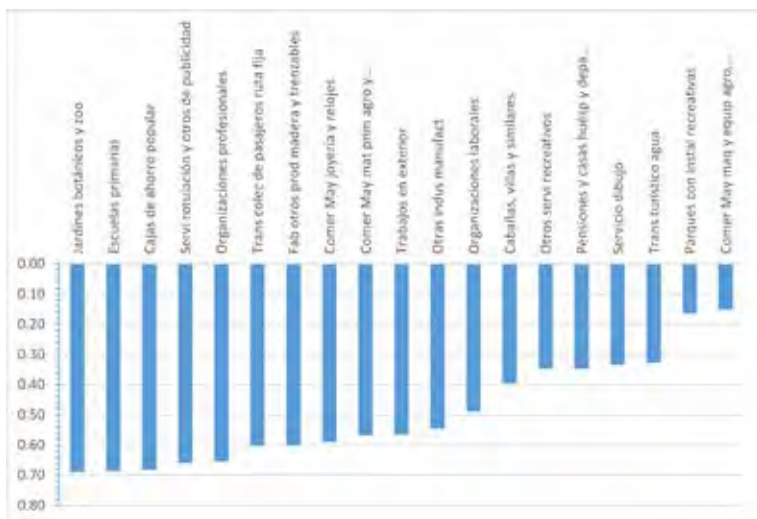
**Gráfica 5.8. Subramas del sector no básico, Benito Juárez, 2018. Rango del coeficiente de especialización de 0.91 y 0.7**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.8 se observa que la mayoría de las subramas presentan un valor entre 0.9 y 0.8, lo cual significa que la baja especialización es muy similar. También se pueden observar algunas actividades que pertenecen al ramo turístico, por lo que estas actividades a pesar de tener un coeficiente menor a la unidad, son consideradas en el sector básico pues es una actividad exportadora.

**Gráfica 5.9. Subramas del sector no básico, Benito Juárez, 2018. Rango del coeficiente de especialización de 0.69 y 0.15**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

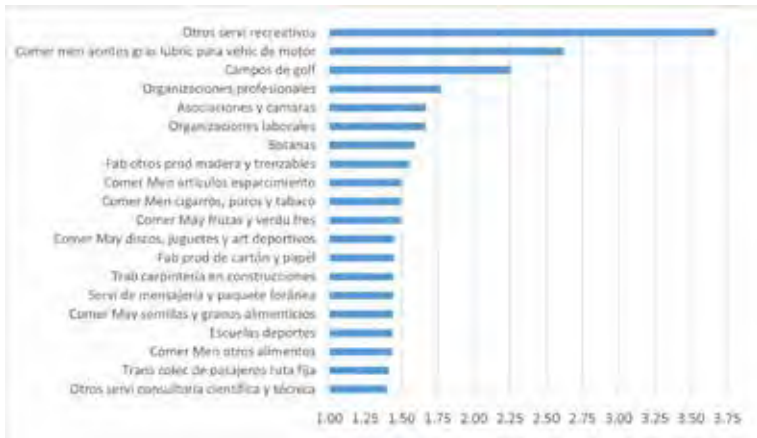
En la gráfica 5.9 se presentan los coeficientes de especialización de 19 subramas que son las menos productivas. Dentro de éstas se encuentran algunas subramas que, por su giro, pertenecen al sector básico de la economía por realizar actividades relacionadas con el turismo, tal es el caso de (72119) Cabañas, villas y similares con un coeficiente igual a 0.39 y la subrama (71311) Parques con instalaciones recreativas, con un valor de 0.16.

## La razón de productividad

El análisis de la productividad de las actividades económicas del municipio resulta muy importante, por el efecto que esta tiene en el crecimiento de una economía. El análisis de la productividad de las actividades económicas determina el nivel de bienestar, ya que “el crecimiento de la productividad y los ingresos son los factores determinantes del aumento del nivel de vida” (Artige & Nicolini, 2006: 2). El concepto de productividad es igualmente aplicable a una empresa industrial o de servicios, a un comercio, a una industria o a toda la economía (Secretaría del Trabajo

y Previsión Social, 2014). Para Porter (1990:76), “la productividad es el valor del producto generado por una unidad de trabajo o de capital y, representa el principal determinante del nivel de vida de una nación en el largo plazo”. Incluso, se plantea la posibilidad de que el aumento en la productividad en una rama pueda trasladarse hacia otras o incluso aumentar la productividad de todas las demás. A continuación, se presenta el desempeño de las subramas según su razón de productividad.

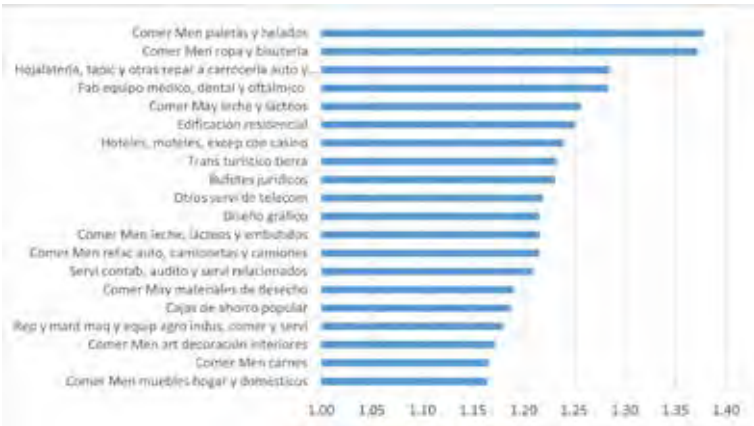
**Gráfica 5.10. Razones de productividad, subramas productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 3.67 a 1.40**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019

Al analizar la gráfica anterior, se observa que entre las subramas económica más productiva de acuerdo con los indicadores estimados para el municipio Benito Juárez, es la (71399) Otros servicios recreativos, con un coeficiente de 3.67; en segundo se encuentra la (46842) Comercio al por menor de aceites y grasas lubricantes, aditivos y similares para vehículos de motor con una razón de productividad de 2.61. Entre las subramas con una productividad más baja se encuentra la (48521) Transporte colectivo foráneo de pasajeros de ruta fija con un valor de 1.41. En este caso de acuerdo con RedacciónFQ (2018) en el año 2018, el Instituto Municipal de Desarrollo Urbano de Benito Juárez junto con la Secretaría de Infraestructura y Transporte, planearon el desarrollo de una nueva terminal para mejorar el servicio en eficiencia y calidad.

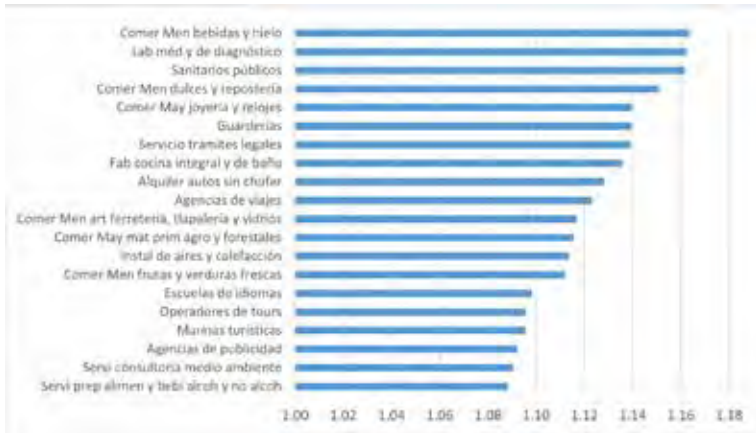
**Gráfica 5.11. Razones de productividad, subramas productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 1.38 a 1.16**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.11, se observa que las actividades económicas que muestran las razones más altas, dentro del rango establecido, se encuentran aquellas subramas relacionadas al comercio y a algunos servicios que se prestan a los turistas. La productividad de estas subramas se atribuye a que en el estado de Quintana Roo, la actividad de las empresas se ubica en el sector comercial en un 54%; el 5% en el sector industrial; y 41% en el sector de servicios. Los municipios que concentran mayor comercio son Benito Juárez, con el 31.40% y Solidaridad, con 45.20%, ambos dedicados al sector turismo. La economía de estos municipios depende en gran parte de la llegada de turistas nacionales e internacionales (Gobierno del Estado de Quintana Roo, 2016b).

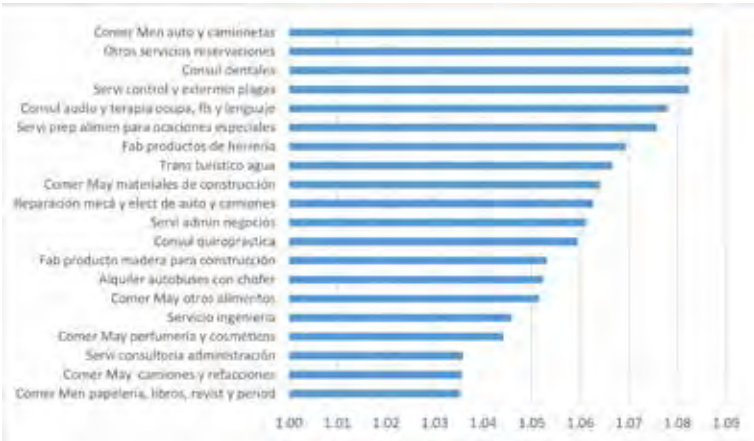
**Gráfica 5.12. Razones de productividad, subramas productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 1.16 a 1.09**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica anterior, se observa que en el rango de valores que se presenta, las mayores razones de productividad lo ostentan las actividades relacionadas con el comercio y algunos servicios que se ofrecen principalmente a los turistas. En esta gráfica llama la atención la razón de productividad mayor a 1 en la subrama (61163) Escuelas de idiomas, lo cual se debe a que la actividad turística en este municipio requiere el servicio de escuelas de idiomas. Adicionalmente, en el tercer trimestre del año 2017, el Gobierno del Estado, en colaboración con el Instituto Quintanarroense de la Juventud, coadyuvaron en ofrecer a todos los jóvenes y adultos el programa de “inglés para Todos” (Instituto Quintanarroense de la Juventud, 2018). De igual forma en el gráfico se encuentran dos subramas que tienen una correlación importante, estas son: (56151) Agencias de viajes y (56152) Organización de excursión y parques turísticos, ambas subramas cuentan con una buena especialización para aprovechar el turismo al máximo, y contar con las mejores utilidades, beneficiándose una del apoyo de la otra.

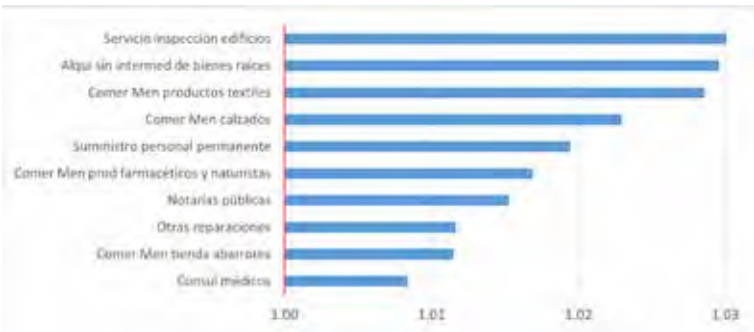
**Gráfica 5.13. Razones de productividad, subramas productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 1.08 a 1.04**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.13, se observa que las actividades de mayor razón de productividad continúan siendo las relacionadas con el comercio y otros servicios que demandan principalmente los turistas y que ofrecen, en su mayor parte, pequeñas empresas. Tal es el caso de los consultorios dentales, los servicios de control de plagas, consultorios médicos privados entre otros.

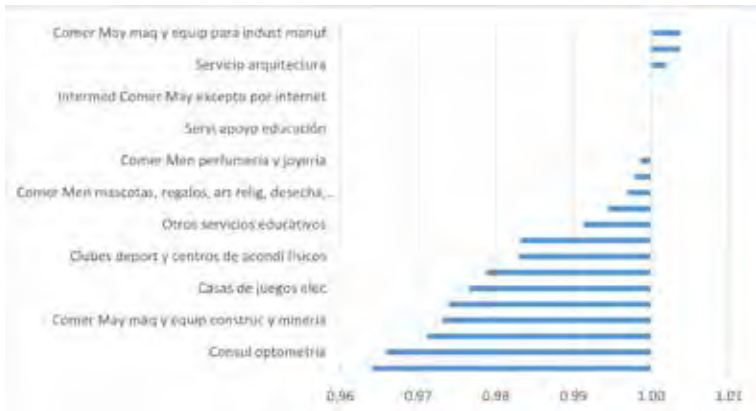
**Gráfica 5.14. Razones de productividad, subramas productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 1.03 a 1.01**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.14 se observa que las actividades económicas que presentan un mayor coeficiente en este rango, se encuentran las relacionadas con el hospedaje temporal, ya que se encuentran las subramas de servicios de inspección de edificios y alquiler sin intermediación de bienes raíces. Además, de algunas actividades relacionadas con el comercio al por menor.

### Gráfica 5.15. Razones de productividad, subramas no productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 1.0 a 0.96



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.15 se observa que los servicios de arquitectura (54131) tiene una razón de productividad de 1.001, que puede ser considerada como una subrama ineficiente. Si nos enfocamos principalmente en la ciudad de Cancún, capital del municipio de Benito Juárez, el modelo de urbanización responde a la ausencia histórica de instrumentos de planificación y ordenación urbana, lo que se expresa en la obsolescencia y deficiencia de los servicios públicos, en el envejecimiento de la infraestructura y el equipamiento turístico (Calderon Maya & Orozco Hernández, 2009). En otras palabras, Cancún fue creado conforme se iba desarrollando, es decir, pronto rebasó su planificación inicial y después de su gran éxito como paradero turístico nacional e internacional, comenzó su expansión inmoderada. En esta misma gráfica se observa que las subramas: División de terrenos y construcción de obras (23721), Comercio al por menos en tiendas de autoservicios (46211), Comercio al por menor de mascotas, regalos, (46591) y Comercio al por menor de artículos de perfumería

(46511); tienen una razón de productividad muy cerca a la unidad, por lo que se debería implementar actividades que permitan mejorar la calidad y eficiencia de estos servicios, para aumentar su productividad.

**Gráfica 5.16. Razones de productividad, subramas no productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 0.96 a 0.90**

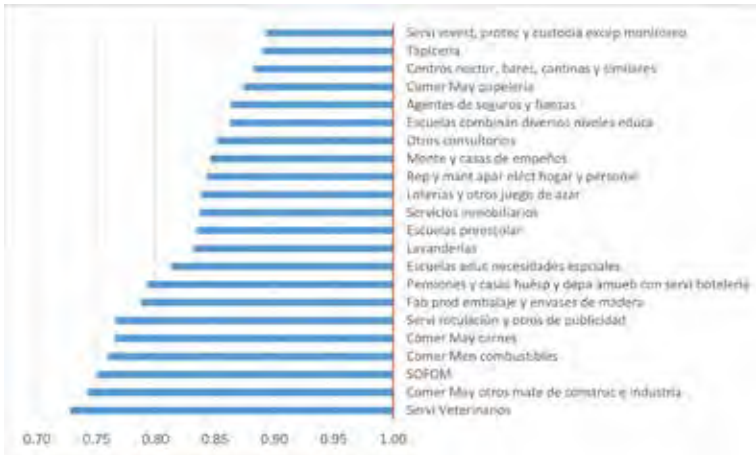


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.16 se puede observar que la mayoría de las actividades económicas que se encuentran en este rango se refieren al comercio, educación, a la fabricación de muebles, vidrio y concreto; y a la prestación de algunos servicios, tales como salones de belleza, reparación de calzado, actividades que son realizadas por pequeñas y muy pequeñas empresas. Del conjunto de subramas pertenecientes al grupo de las no productivas, la subrama (61112) Escuelas de educación primaria que tiene un coeficiente de productividad igual a 0.95 ocupa el lugar número 29 de las 88 subramas. Por otro lado, tenemos la subrama (72241) Centros nocturnos, bares, cantinas y similares. Debido al alto nivel de turismo, tanto nacional como internacional del municipio, se esperaba una alta especialización en este servicio ya que es parte de la vida nocturna y de los servicios más solicitados y proporcionados por los establecimientos dados de alta.



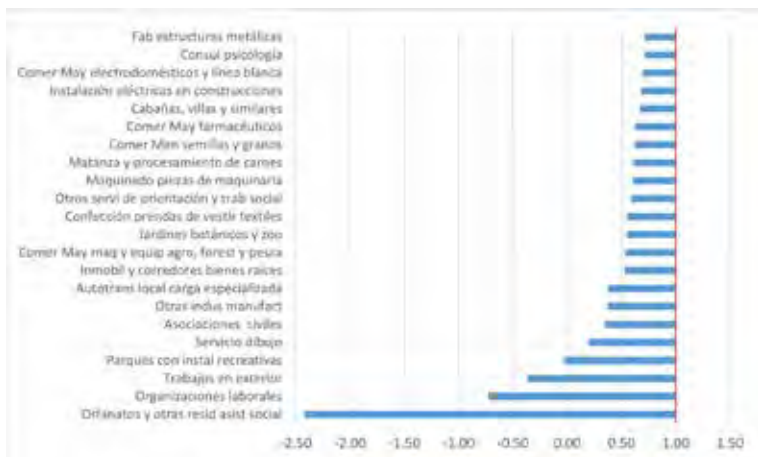
**Gráfica 5.17. Razones de productividad, subramas no productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 0.89 a 0.73**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

De acuerdo con la gráfica 5.17, las actividades económicas que tienen la razón de productividad más alta, encontramos a las subramas que se relacionan a los servicios veterinarios y comercio al por menor, así como algunas actividades con servicios que se prestan a los hogares y otras que prestan servicios de hospedaje temporal a los turistas. En este grupo también se encuentran los agentes de seguros y fianzas, que de acuerdo con INEGI (2019) el número de agentes, ajustadores y gestores de seguros y fianzas (subrama 52421) en el estado de Quintana Roo es igual a 255, mientras que en el municipio de Benito Juárez se concentra la cantidad de 174, lo cual es equivalente al 68.23% de la población ocupada en esta actividad en el estado. Para la proporción existente en el municipio se esperaría que esta subrama estuviera mejor desarrollada en cuestiones de productividad y eficiencia, pero no es así; durante el periodo de este análisis, el coeficiente obtenido es de 0.8633.

**Gráfica 5.18. Razones de productividad, subramas no productivas, Benito Juárez, 2018. Rango de 0.71 a -2.42**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

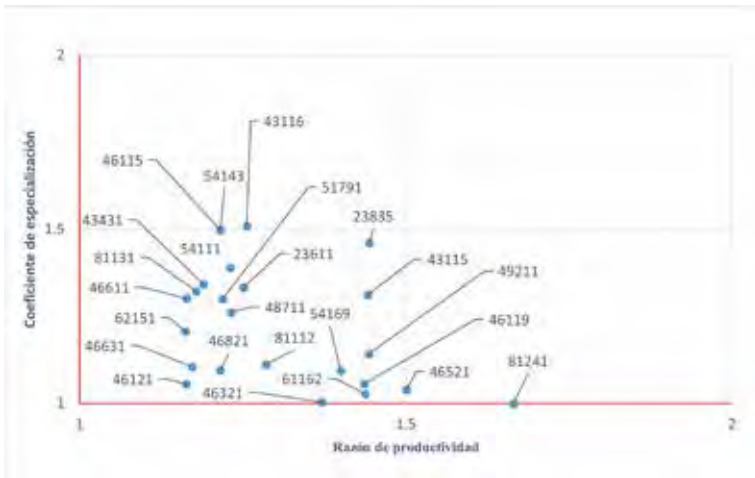
Como último análisis de las productividades, en la gráfica 5.18 se observa notoriamente el efecto negativo en la productividad de la subrama (62399) Orfanatos y otras residenciales de asistencia social. La subrama (71311) Parques con instalaciones recreativas es no productiva, lo cual indica que, aunque esta subrama pertenece al sector básico de la economía, se está desempeñando ineficientemente, es decir, hay carencias en la calidad del servicio prestado.

Como resumen general del apartado, podemos considerar que existen varias actividades que pertenecen al sector básico, es decir, son actividades del municipio que se identifican como exportadoras de mano de obra (empleo), sin embargo, el desempeño de estas actividades se desarrolla ineficientemente por lo que se sugiere que se ajusten los planes de acción para mejorar la productividad.

## Tipología productiva

En la gráfica 5.19, se muestran las actividades económicas que, por su coeficiente de especialización y razón de productividad, se ubican en el cuadrante I, y que se refiere a las subramas del sector básico y productivas.

**Gráfica 5.19. Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante I, Subramas del sector básico y que son productivas. Primera parte**

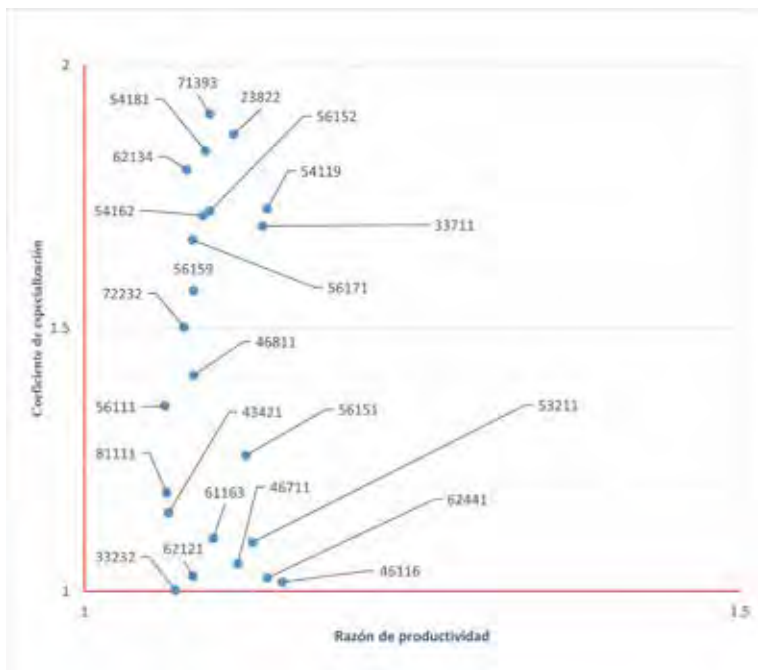


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

La estructura económica del municipio Benito Juárez cuenta con 71 subramas pertenecientes al cuadrante I, donde se ubican las actividades y servicios realizados con eficiencia y pertenecientes al sector básico de la economía. En la gráfica 5.19 se observa que las subramas mejor posicionadas son, comercio al por mayor de leche y otros productos lácteos (43116), diseño gráfico (54143) y comercio al por menor de leche, y otros productos lácteos y embutidos (46115). Se presentan subramas que, si bien tienen una razón de productividad relativamente alta, no se observa lo mismo en el coeficiente de especialización. Las subramas que se encuentran en este caso son: la subrama (81241) estacionamientos y pensiones para vehículos automotores que, a pesar de tener una razón de productividad igual a 1.66, tiene un coeficiente de especialización igual a 1.0001; en esta misma situación se encuentra la subrama de comercio al

por menor de ropa, bisutería y accesorios de vestir (46321) pues con una razón de productividad de 1.37, reporta un coeficiente de especialización de 1.004.

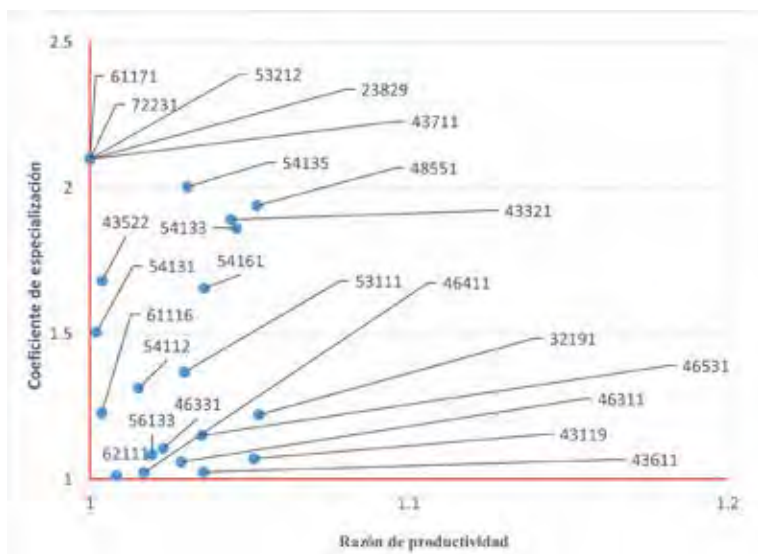
**Gráfica 5.20. Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante 1. Subramas del sector básico y que son productivas. Segunda parte**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.20 se observa que, de las 23 subramas ilustradas, la mayoría no se encuentra en riesgo de pasar al sector no básico ni de pertenecer al grupo de las no productivas. Las únicas subramas en peligro son: consultorios dentales (62121), fabricación de productos de herrería (33232), guarderías (62441), y comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería (46116), es decir, que se considera que el municipio Benito Juárez es exportador de estos servicios, pero a pesar de contar con una alta producción, se observa un bajo nivel de productividad.

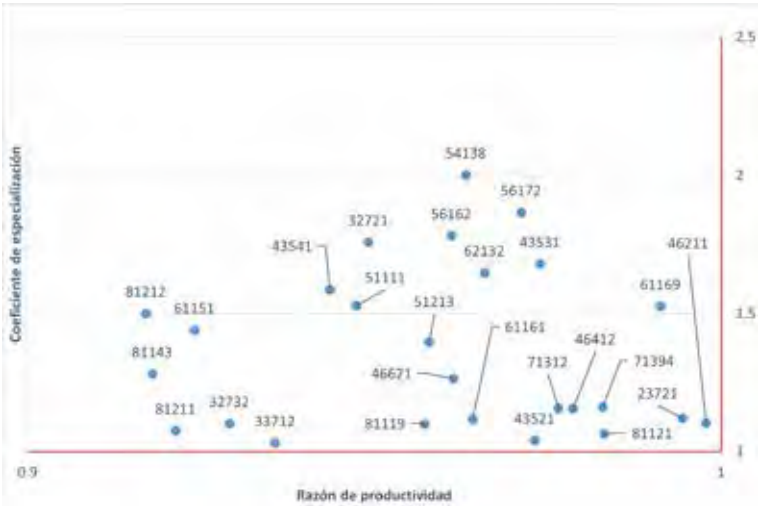
**Gráfica 5.21. Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante 1. Subramas del sector básico y que son productivas. Tercera parte**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.21 resulta muy interesante el análisis ya que se observa que la mayoría de las subramas se encuentran en peligro de pertenecer al sector no básico o en dejar de ser productivas e inclusive ambas situaciones. Las más cercanas a esta situación son: servicios de apoyo a la educación (61171), servicios de comedor para empresas e instituciones (72231), alquiler de camiones de carga, autobuses, minibuses y remolques sin chofer (53212), otras instalaciones y equipamiento en construcciones (23829) e intermediación de comercio al por mayor, excepto a través de internet y de otros medios electrónicos (43711). En el caso de las subramas que son vulnerables se encuentra, consultorios médicos (62111), comercio al por menor de productos farmacéuticos y naturistas (46411) y comercio al por mayor de camiones y de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones (43611). Estas subramas en cualquier momento podrían pasar al cuadrante III si la producción a nivel estatal aumentará o si el nivel municipal disminuyera.

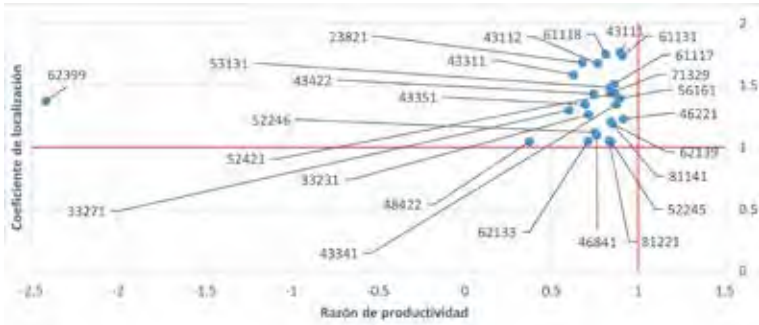
**Gráfica 5.22. Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante II. Subramas del sector básico y que son no productivas. Primera parte**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En el cuadrante II se presentan 52 subramas. Para su presentación se ha dividido en dos gráficas, en las cuales se ilustran en una primera parte, 26 subramas y en la segunda el resto de las 52 subramas. En la gráfica 5.22, se presentan las subramas cuya razón de productividad se encuentra en un rango de 0.9 y uno, de estas únicamente la subrama (46211) Comercio al por menor en tiendas de autoservicio es la más próxima a poder mejorar su desempeño y pasar a pertenecer al cuadrante I. Por otro lado, la subrama (33712) fabricación de muebles, excepto cocinas integrales, muebles modulares de baño y muebles de oficina y estantería, se encuentra en riesgo de pertenecer al cuadrante III. En esta misma situación se puede considerar que se encuentra la subrama (43521) comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la construcción y la minería y la (81121) reparación y mantenimiento de equipo electrónico y de equipo de precisión.

**Gráfica 5.23 Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante II. Subramas del sector básico y que no son productivas. Segunda parte**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.23 se observa que la mayoría de las subramas se encuentran concentradas entre los valores de 1 y 0.5. Resulta relevante en esta gráfica que la subrama (62399) orfanatos y otras residencias de asistencia social, presenta la razón de productividad más baja.

En la gráfica 5.24, se presentan 28 subramas que, por sus coeficientes de especialización y razón de productividad se clasifican como parte del sector no básico y no productivo que se ubica en el cuadrante III.

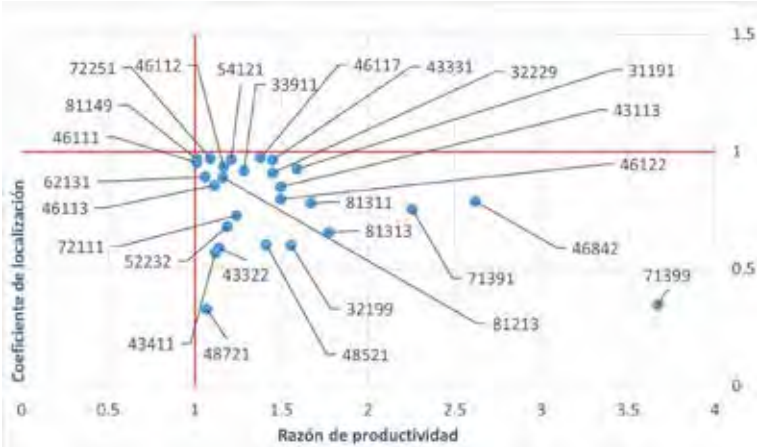
**Gráfica 5.24 Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante III. Subramas del sector no básico y que no son productivas**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En el cuadrante III podemos identificar 5 subramas que pueden aumentar su nivel de producción y lograr posicionarse en el sector básico y pertenecer al cuadrante II. Estas subramas son: la (81323) asociaciones y organizaciones civiles, (61111) escuelas de educación preescolar, (48511) transporte colectivo urbano y suburbano de pasajeros de ruta fija, (46641) comercio al por menor de artículos usados y (46511) comercio al por menor de artículos de perfumería y joyería. Esta última parece tener una mayor oportunidad de transitar al cuadrante I.

**Gráfica 5.25 Tipología de la estructura productiva de Benito Juárez, 2018. Cuadrante IV. Subramas del sector no básico y que son productivas**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.25 se presentan las subramas ubicadas en el cuadrante IV, que pertenecen al sector no básico (son subramas que abastecen el mercado local) pero productivas. Este cuadrante es importante debido a que indica las actividades que se pueden impulsar, mediante políticas o apoyos, para que puedan ser ubicadas en el cuadrante I. En este cuadrante se han posicionado 27 subramas, de las cuales 5 se encuentran en un excelente punto para fomentar su nivel de producción a nivel municipal. Las subramas (43331) comercio al por mayor de discos, juguetes y artículos deportivos, (46117) comercio al por menor de paletas de hielo y helados, (54121) servicios de contabilidad, auditoría y servicios relacionados, (72251) servicios de preparación de alimentos y bebidas alcohólicas y no

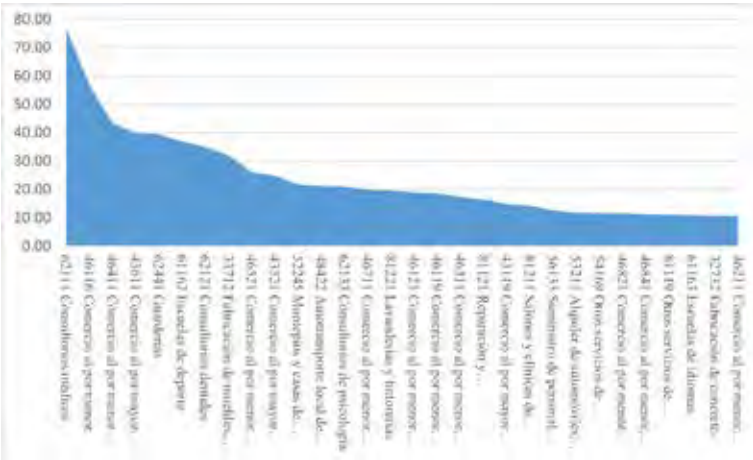


alcohólicas y (81149) reparación y mantenimiento de otros artículos para el hogar y personales, son las actividades que pueden transitar al sector básico de la economía municipal. Incluso, se esperaría que la (72251) servicios de preparación de alimentos y bebidas alcohólicas y no alcohólicas tuviera una producción más elevada que le permitiera pasar al sector básico debido a la alta producción que existe en los hoteles y bares que sirven al turismo nacional e internacional, principalmente en la ciudad de Cancún. Por otro lado, las subramas (81149) reparación y mantenimiento de otros artículos para el hogar y personales y (46111) comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas, son las subramas más propensas a trasladarse al cuadrante III debido a su baja razón de productividad. De igual forma la subrama con una mayor razón de productividad es la (71399) otros servicios recreativos la cual cuenta con un coeficiente de especialización igual a 0.3477 y una razón de productividad de 3.6720.

## **Multiplicador de la base**

En este apartado se presentará, de manera gráfica, los resultados del cálculo del multiplicador de las subramas del sector básico de Benito Juárez. Se toman en cuenta únicamente el sector básico debido a que son las actividades que generan un excedente.

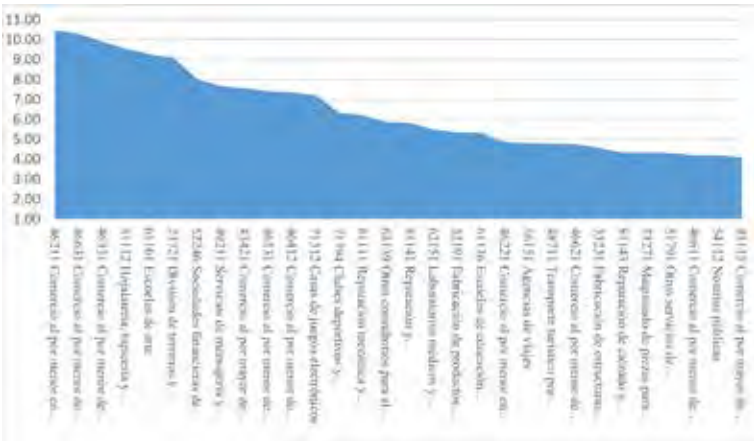
**Gráfica 5.26. Multiplicador de la base, subramas de Benito Juárez, 2018. Rango de 76.73 a 10.65**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.26 se observa que la subrama con un mayor valor en el multiplicador es la de consultorios médicos (62111) con 76.73, lo cual significa que la subrama al aumentar el empleo en una unidad en el municipio de Benito Juárez, este generará 76.73 empleos adicionales. La segunda subrama con un valor alto es la de comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería (46116) con 56.72. Las dos subramas más bajas son la (32732) fabricación de concreto y la (46211) comercio al por menor en tiendas de autoservicio; la primera con un multiplicador igual a 10.80 y la segunda con un valor de 10.65. En esta gráfica podemos observar que las subramas de actividades económicas más significativas son las primeras 11 (izquierda a derecha).

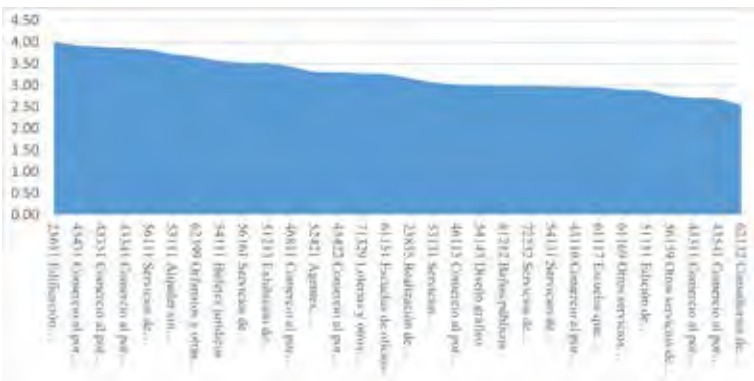
**Gráfica 5.27. Multiplicador de la base, subramas de Benito Juárez, 2018. Rango de 10.47 a 4.10**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.27 se observa que las subramas con un mayor apoyo a la economía local son las primeras 13. Dentro de éstas se encuentran: la (46631) comercio al por menor de artículos para la decoración de interiores con un multiplicador de 10.47 y la subrama (46331) comercio al por menos de calzado con un multiplicador de 10.31.

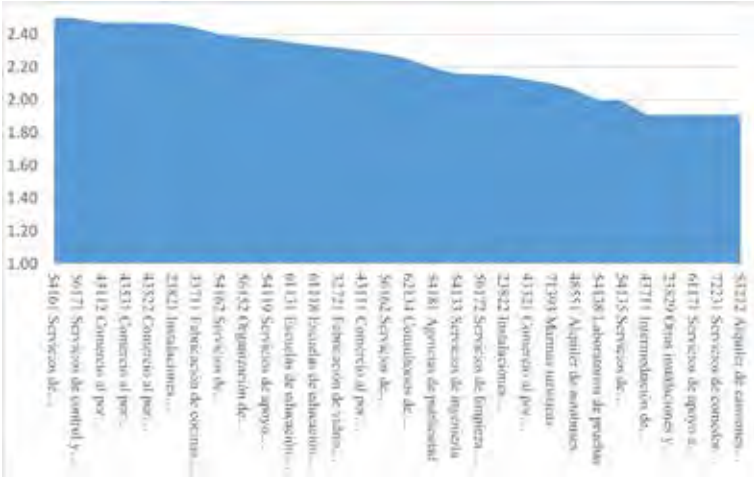
**Gráfica 5.28. Multiplicador de la base, subramas de Benito Juárez, 2018. Rango de 4.00 a 2.54**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.28 se observa que el mayor valor del multiplicador se encuentra en la subrama (23611) edificación residencial que, a pesar de estar considerada en el sector básico de la economía local, pertenece al sector no básico. Por otro lado, la subrama con un valor menor en el multiplicador es la (62132) consultorios de optometría con 2.54.

**Gráfica 5.29. Multiplicador de la base, subramas de Benito Juárez, 2019. Rango de 2.52 a 1.91**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

En la gráfica 5.29 se observa que casi todas las subramas generan la misma cantidad de mano de obra adicional pues los valores obtenidos van desde 2.52 a 1.91. Incluso, las últimas 5 subramas cuentan con el mismo valor del multiplicador de 1.91.

Se visualiza que los servicios de consultoría en administración (54161) generan más empleos para todo el estado que las demás subramas ilustradas en esta gráfica, quizá estas últimas 30 actividades sean las que requieren una mayor implementación de estrategias para aumentar la generación de empleos.

Como parte final de este estudio, se presenta el multiplicador de las subramas que tienen un multiplicador negativo pero que pertenecen al sector básico de la economía del municipio de Benito Juárez.

**Tabla 5.2. Multiplicador de la base negativo, subramas de Benito Juárez, 2018**

Subrama	Empleo Baseo Ajustado	Multiplicador
71311 Parques con instalaciones recreativas	-31.98	-0.20
72131 Pensiones y casas de huéspedes, y departamentos y casas amueblados con servicios de hotelería	-273.03	-0.53
71399 Otros servicios recreativos	-286.26	-0.53
72119 Cabañas, villas y similares	-351.30	-0.65
71213 Jardines botánicos y zoológicos	-488.13	-2.22
72111 Hoteles y moteles, excepto hoteles con casino	-648.55	-2.66
72241 Centros nocturnos, bares, cantinas y similares	-663.94	-3.02
71391 Campos de golf	-2862.81	-3.06
72251 Servicios de preparación de alimentos y bebidas alcohólicas y no alcohólicas	-16435.34	-33.78

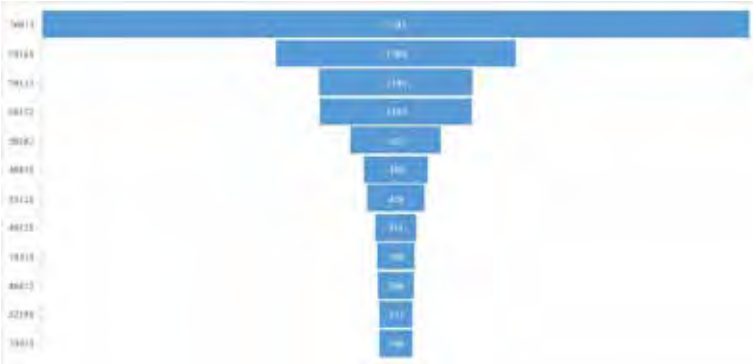
Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019.

Como se observa, todas las subramas pertenecen a actividades del sector turístico, una de las principales entradas de recursos y proveedora de empleos a nivel municipal y estatal.

## Análisis Shift share

El análisis Shift-share es una técnica de análisis regional, cuyo objetivo es descomponer el crecimiento regional, observado en un periodo de tiempo, en una serie de valores con una interpretación económica concreta. En el siguiente apartado se describe mediante gráficas los resultados del análisis shift-share para el municipio de Benito Juárez respecto al estado de Quintana Roo comprendiendo dos periodos temporales que son el 2013 y 2018 en sus tres efectos: efecto estatal, efecto sectorial o composición y efecto participación. Se presentan únicamente los resultados con signo positivo.

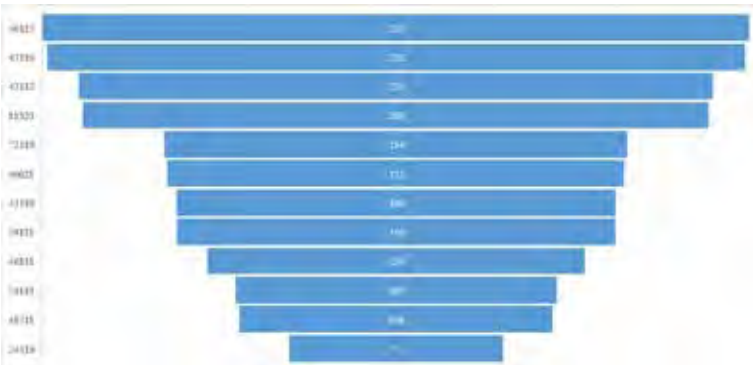
**Gráfica 5.30. Efecto estatal neto, subramas de Benito Juárez, Rango 5,247-246**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2013 y 2018.

La subrama con un crecimiento mayor al promedio estatal es la de servicios de administración de negocios (56111) con un efecto estatal equivalente al 5247, la segunda subrama de mayor efecto estatal es la de servicios de consultoría en administración (54161) con un valor de 1784, lo cual quiere decir que el empleo de estas dos subramas crece por arriba del promedio estatal.

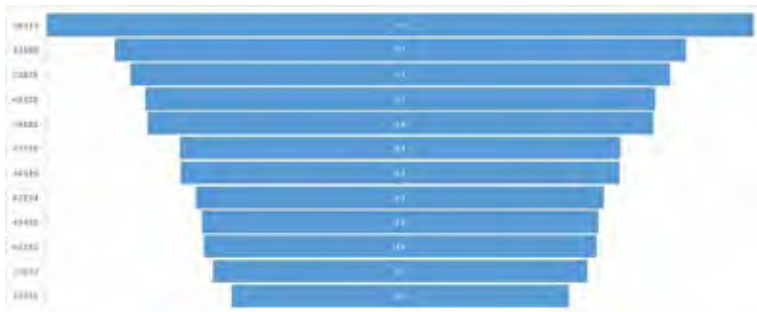
**Gráfica 5.31. Efecto estatal neto, subramas de Benito Juárez, Rango 235-71**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.31 se observa que el crecimiento de algunas subramas es alto, pero en relación con la gráfica 5.30, el crecimiento es más uniforme. Por ejemplo, la subrama comercio al por menor de leche, otros productos lácteos y embutidos frescos (46115) con un efecto de 235 es la de mayor aumento y la subrama servicios de apoyo para efectuar trámites legales (55119) con un efecto estatal de 71 es la que ha tenido un menor aumento en empleos respecto al promedio estatal.

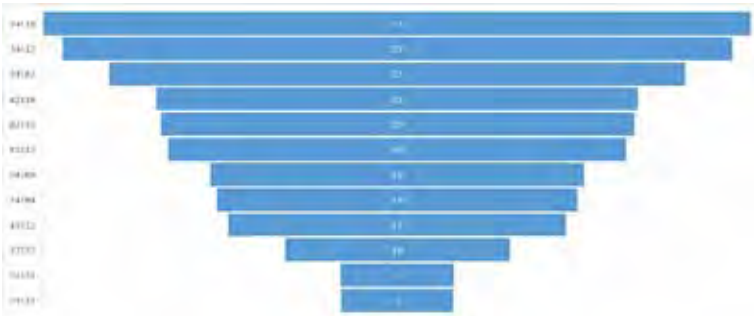
**Gráfica 5.32. Efecto estatal neto, subramas de Benito Juárez, Rango 70-34**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.32, se presentan los valores del efecto estatal con un rango de 70 al 34, de las cuales la subrama que tiene un mayor incremento laboral municipal respecto al promedio estatal es la de comercio al por menor de frutas y verduras frescas (46113) con un efecto estatal de 70, lo cual es lógico debido a que pertenece al sector de alimenticio. Por otro lado, la subrama con un efecto igual a 34 es la de fabricación de estructuras metálicas (33231). La subrama con el tercer efecto estatal más alto en este rango es instalaciones eléctricas en construcciones (23821) con un valor de 54, lo cual se puede atribuir al aumento del empleo derivado del amplio y rápido desarrollo de la región que se encuentra en constante cambio con la construcción de nuevos edificios hoteleros para el turismo y condominios para la población en general.

**Gráfica 5.33. Efecto estatal neto, subramas de Benito Juárez, Rango 31-5**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.33, observa las subramas que han tenido un menor crecimiento laboral respecto al estado, de hecho, las últimas dos subramas solo han logrado un efecto estatal de 5, lo cual es relativamente bajo de acuerdo con el crecimiento presentado anteriormente. Las subramas con menor efecto han sido agentes ajustadores y gestores de seguros y fianzas (52421) y servicios de ingeniería (54133).

**Gráfica 5.34 Efecto composición sectorial, subramas de Benito Juárez. Rango 755214-34053**



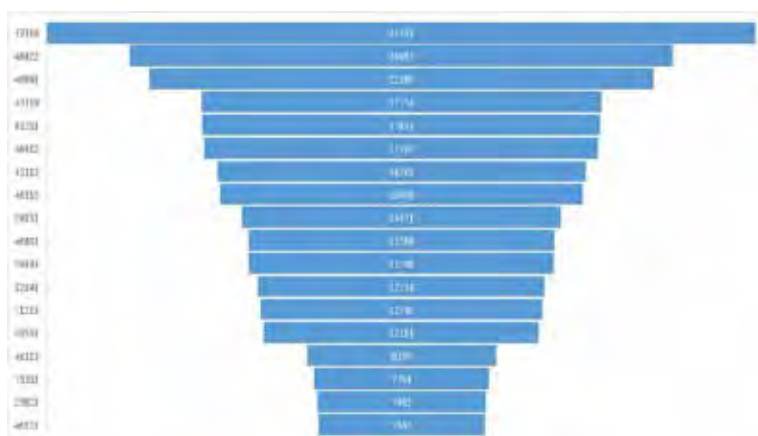
Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.34 se presentan los valores obtenidos del valor de la composición sectorial de las primeras 10 subramas. Las primeras dos subramas tienen valores muy altos comparados con el resto. El valor del efecto composición consiste en indicar si existe una concentración del empleo



en alguna actividad (subrama) de rápido crecimiento. Por lo tanto, podríamos indicar que la subrama hoteles y moteles excepto hoteles con casino (72111) y la de servicios de administración de negocios (56111) son las que a nivel municipal tienen una mayor concentración del empleo, hecho que no es de extrañarse debido a que Benito Juárez, igual que los municipios de la zona norte del estado de Quintana Roo, subsisten y se dedican primordialmente al turismo, lo cual genera una alta demanda en los servicios de renta de habitaciones (servicios hoteleros o de hospedaje).

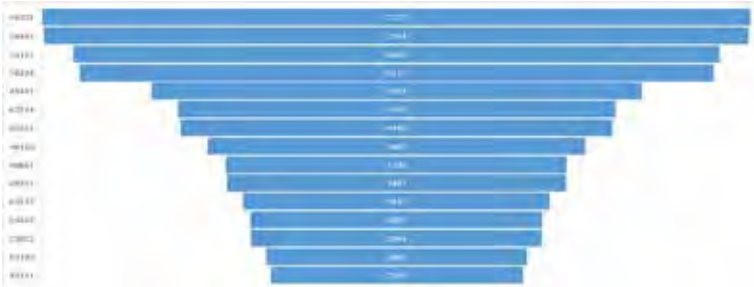
### Gráfica 5.35. Efecto composición sectorial, subramas de Benito Juárez. Rango 31433-7382



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

Dentro de las subramas que presentan mayor impacto en la gráfica 5.35 se encuentra la de comercio al por mayor de leche y otros productos lácteos (43116) y la de autotransporte local de carga especializado excepto mudanzas (48422), ya que tienen una mayor concentración del empleo municipal, observando valores de 31433 y 24093, respectivamente. La subrama que ofrece un indicador de menor concentración del empleo es la de comercio al por menor de bebidas y hielo (46121) con un efecto sectorial de 7382.

**Gráfica 5.36. Efecto composición sectorial, subramas de Benito Juárez. Rango 7277-2597**

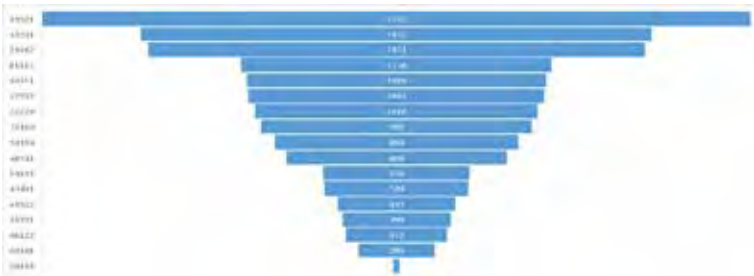


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.36 se presentan las 15 subramas del municipio de Benito Juárez, que cuentan con un efecto composición positivo que significa que todas estas subramas tienen una gran concentración en el empleo del municipio y un rápido crecimiento.

Las subramas con mayor concentración son comercio al por mayor de artículos de perfumería y cosméticos (43321) y servicios de consultoría en administración (54161), con valores de 7277 y 7243, respectivamente. Las subramas con menos concentración laboral son otros servicios educativos (61169) y reparación y mantenimiento de equipo electrónico y de equipo de precisión (81121) con valores de 2681 y 2597.

**Gráfica 5.37. Efecto composición sectorial, subramas de Benito Juárez. Rango 2592-24**

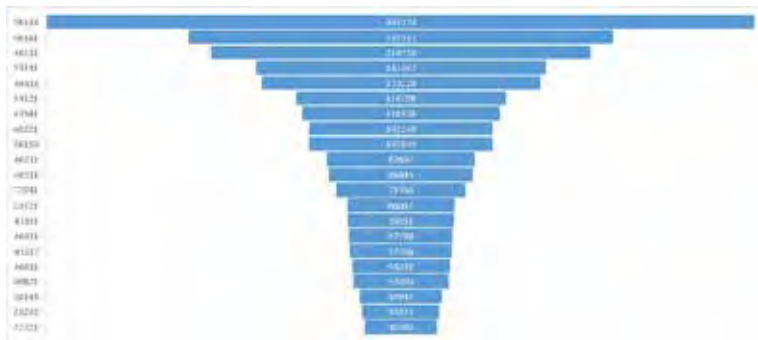


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.37 se muestra el efecto de 17 subramas con una menor concentración laboral. Las dos subramas con un mayor efecto composición son comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la construcción y la minería (43521) y comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuario forestal y para la pesca (43511) con valores de 2592 y 1872. Por otro lado, la subrama con un menor valor es la de servicios de dibujo (54134), actividad que claramente no tiene una alta demanda debido a su baja concentración laboral cuyo efecto composición es de 24.

Como última parte del análisis shift-share, se presentan los resultados correspondientes al efecto participación. En el cual se describen los resultados de 84 subramas.

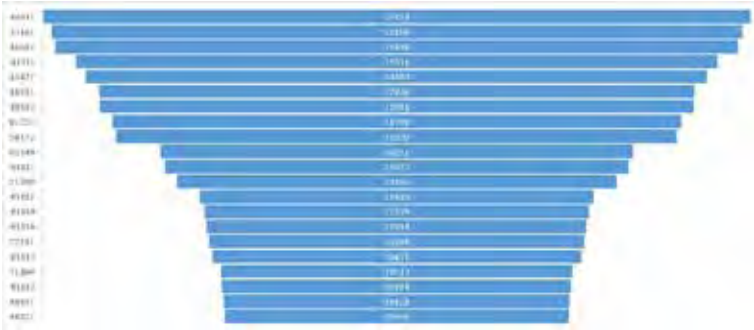
**Gráfica 5.38. Efecto participación, subramas de Benito Juárez. Rango: 393374-40398**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.38 se identifican las subramas más competitivas, considerando a los demás municipios de Quintana Roo. La subrama con una mayor participación a nivel de Quintana Roo, es la de suministro de personal permanente (56133) y la segunda con mayor participación es servicios de investigación y de protección y custodia excepto mediante monitoreo (56161). Por otro lado, la subrama con una menor participación es fabricación de vidrio y productos de vidrio (32721).

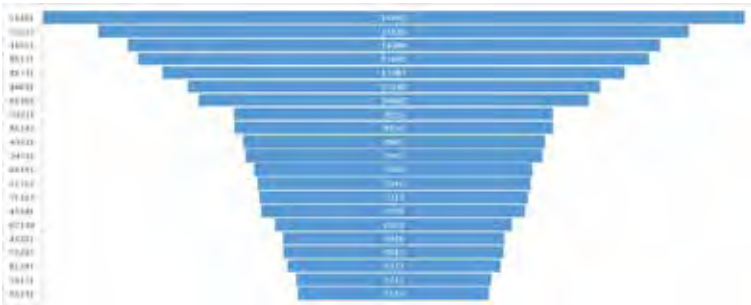
**Gráfica 5.39. Efecto participación, subramas de Benito Juárez. Rango: 39134-19044**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.39 se aprecia la disminución de participación de las subramas con respecto a las primeras 17, las cuales tenían un efecto participativo de hasta 6 dígitos, en esta ocasión, el rango va de 39134 a 19044. La actividad con más participación es el comercio al por menor de productos textiles excepto ropa (46311) con un efecto participación de 39134, y la menos participativa es la actividad del comercio al por menor de artículos para el esparcimiento (46521) con un valor de 19044.

**Gráfica 5.40. Efecto participación, subramas de Benito Juárez. Rango: 18802-5123**

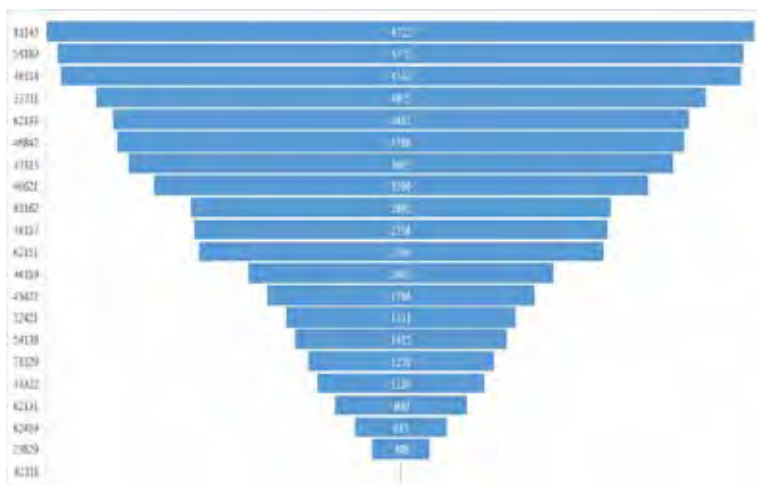


Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.40 se observa que el rango de valores obtenidos oscila entre 18802 y 5123. Para este caso la actividad con una mayor participación es

agencias de publicidad (5181) con un efecto participación de 18802 y la segunda con mayor participación es servicios de preparación de alimentos para ocasiones especiales (72232) con un efecto participación de 15820, que significa que son actividades competitivas.

**Gráfica 5.41. Efecto participación, subramas de Benito Juárez, Rango: 4722-10**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Económico de INEGI, 2019 y 2014.

En la gráfica 5.41 se destacan, entre otras, las 3 subramas menos participativas en el nivel de empleo respecto a la región, estas son: otros servicios de orientación y trabajo social (62419), otras instalaciones y equipamiento en construcciones (23829) y consultorios médicos (62111) con unos valores de participación de 615, 388 y 10, respectivamente.

Con el análisis anterior, se observa que solo dos subramas que crecen de manera positiva se relacionan con el turismo. Del análisis del efecto sectorial, se puede afirmar que es el área que concentra la mayor parte de los empleos del municipio. Finalmente, en este análisis se observó que el comercio, ya sea al por menor o al por mayor, es intenso, esto debido a que aparecen varias subramas relacionadas a éste como mejor evaluadas con el efecto participación.

## Conclusiones

Del análisis realizado se puede concluir que en el municipio de Benito Juárez no solo se realizan actividades económicas dirigidas totalmente al turismo, de hecho los análisis nos arrojan como resultado que sus empleados son de los mejores preparados en el estado, pero estos no logran tener una productividad igual o mayor al promedio estatal. También se observa que la economía del municipio de Benito Juárez se basa en el sector terciario. Lo anterior, se considera debido a que las subramas que mejor evaluación presentan son las subramas relacionadas con el comercio y los servicios. En el municipio de Benito Juárez, se ubican subramas económicas que resultaron con valores bajos, que deben ser apoyadas con políticas públicas que impulsen el desarrollo de actividades económicas más diversificadas.

# QUINTANA ROO Y SUS MUNICIPIOS:

su dinámica y estructura  
económica productiva

Coordinadora:  
Crucita Aurora Ken Rodríguez



LA BIBLIOTECA

# **Quintana Roo y sus municipios: su dinámica y estructura económica productiva**





# **Quintana Roo y sus municipios: su dinámica y estructura económica productiva**

Coordinadora:  
Crucita Aurora Ken Rodríguez



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO



LA BIBLIOTECA

Este Libro, arbitrado bajo el método “doble ciego” por especialistas en la materia se privilegia con el aval de la Universidad de Quintana Roo.

**Quintana Roo y sus municipios: su dinámica  
y estructura económica productiva**

*Coordinadora:*

*Crucita Aurora Ken Rodríguez*

D.R. © Ediciones La Biblioteca, S.A. de C.V.

Azcapotzalco la Villa No. 1151

Colonia San Bartolo Atepehuacán

C.P. 07730, México, D.F.

Tel. 55-6235-0157 y 55-3233-6910

Email: contacto@labiblioteca.com.mx

Primera edición: diciembre, 2021

ISBN: 978-607-8733-54-5

Queda prohibida la reproducción parcial o total, directa o indirecta, del contenido de la presente obra, sin contar previamente con la autorización expresa y por escrito de los editores, en términos de lo así previsto por la Ley Federal de Derechos de Autor y, en su caso, por los tratados internacionales aplicables.

Impreso y encuadernado en México

Printed and bound in México

# Índice

---

Introducción . . . . .	7
<i>Crucita Aurora Ken Rodríguez</i>	

## Parte 1. Marco metodológico y contextual

Capítulo 1. Metodología de análisis regional y local . . . . .	9
<i>Crucita Aurora Ken Rodríguez</i>	
<i>Felipe Flores Vichi</i>	

Capítulo 2. La estructura económico productivo de Quintana Roo . . . . .	23
<i>Saúl Mariel Rodríguez Méndez</i>	
<i>René Leticia Lozano Cortes</i>	

## Parte 2. Estructura productiva zona norte

Capítulo 3. Isla Mujeres . . . . .	57
<i>Isaac Suarez Maldonado</i>	
<i>Maribel Lozano Cortés</i>	

Capítulo 4. Lázaro Cárdenas . . . . .	75
<i>Nefialí Alejandro Canul Cruz</i>	
<i>Sarabí Sánchez León</i>	

Capítulo 5. Benito Juárez. . . . .	95
<i>Saúl Mariel Rodríguez Méndez</i>	
<i>René Leticia Lozano Cortés</i>	

Capítulo 6. Puerto Morelos . . . . .	133
<i>Saúl Mariel Rodríguez Méndez</i>	
<i>Maribel Lozano Cortés</i>	

Capítulo 7. Solidaridad . . . . .	145
<i>Constantino Coto Pech</i>	
<i>Felipe Flores Vichi</i>	

Capítulo 8. Cozumel . . . . . 173  
*Miriam Sofía Robertos Juan*  
*Maribel Lozano Cortés*

Capítulo 9. Tulum . . . . . 201  
*Jorge Eduardo García Donisio*  
*Sarahí Sánchez León*

**Parte 3. Estructura productiva zona sur**

Capítulo 10. Bacalar . . . . . 223  
*Luis Jacinto Treviño Anota*  
*Sarahí Sánchez León*

Capítulo 11. Othón P. Blanco . . . . . 249  
*Aarón Cadena Jiménez*  
*Crucita Aurora Ken Rodríguez*

**Parte 4. Estructura productiva zona centro**

Capítulo 12. Felipe Carrillo Puerto . . . . . 289  
*Reyna Marisol Cahum Cocon*  
*René Leticia Lozano Cortés*

Capítulo 13. José María Morelos . . . . . 313  
*Yordi Cámara Yah*  
*Felipe Flores Vichi*

Conclusiones . . . . . 329  
*Crucita Aurora Ken Rodríguez*

Bibliografía . . . . . 335